

Modulname	Lean Management					GWPM
Studiengang	Forstwirtschaft, Forstwirtschaft dual, Arboristik					
Studiensemester	3. und 5.					
Modultyp	Wahlpflichtmodul					
Kreditpunkte	3					
Arbeitsaufwand (h)	gesamt	Präsenzzeit	Selbst-studium	SWS	davon Halbgruppe	
	90	30	60	3	0	
Qualifikationsziele	Die Studierenden • kennen die Rollen von Produktion und Qualität im ganzheitlichen Lean Management System, • wissen, wie Prozessverbesserung geplant und umgesetzt werden, • kennen die wichtigsten Kennzahlen für Produktion und Qualität, • kennen die wichtigsten Werkzeuge von Lean Management (5-S, PDCA, Kaizen, Kanban, WSA/ WSD, ...) und • haben Verbesserungsarbeit an praktischen Übungen trainiert.					
Lehrinhalte	• Grundlagen Lean Management • Anwendung der Lean-Methoden (direkt, indirekt) • Training im Innovationslabor für Lean Production und outside (Hochsitzbau) • Teamarbeit im Produktionsumfeld • praktische Anwendung der Lean-Tools und Methoden • Anwendung Digitalisierung und Industrie 4.0					
Lern- ergebnisse (zur Formulierung und Zuordnung von Niveaustufen (N1-6) siehe separate Hinweise)	Die Studierenden: • kennen Methoden des Lean Managements und können diese in konkreten Praxissituationen anwenden (N1+N5), • kennen praktische Planungs- und Entscheidungswerkzeuge und können diese einsetzen (N1 + N2), • können Planungsergebnisse visualisieren und messbar machen (N3), • können bei Veränderungsmaßnahmen in Organisationen mitwirken (N2) und • können Risiken oder Unsicherheiten in Praxissituationen erkennen und damit lösungsorientiert umzugehen (N2 + N4).					

Lehr- und Lernformen	seminaristischer Unterricht, Übungen, Fallstudien, Gruppenarbeiten, Präsentationen
Empfohlene Literatur	• Imai, M. (1998): Kaizen: Der Schlüssel zum Erfolg der Japaner im Wettbewerb. • Rother, M. (2015): Sehen Lernen: Mit Wertstromdesign die Wertschöpfung erhöhen und Verschwendung beseitigen. 4. Aufl.; Lean Management Institut, Mühlheim. • Suzaki, K. (1989): Modernes Management im Produktionsbetrieb. Hanser Verlag, München
Prüfungsleistungen	K1
Voraussetzungen nach Prüfungsordnung	keine
Empfohlene Voraussetzungen	keine
Modulbeauftragte (r)	Prof. Dr.-Ing. Harms
Dozenten	Prof. Dr.-Ing. Harms
Sprache	deutsch