

IW1_010	Wirtschaftsmathematik und Statistik	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan C. Schlüter	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ beherrschen die mathematischen Methoden zur Lösung von für ihr Berufsfeld typischen betrieblichen Analyse- und Optimierungsaufgaben sowie von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen ▷ können die für Ihr Berufsfeld typischen finanz- und wirtschaftsmathematischen Berechnungen durchführen sowie ihre Lösungswege strukturiert und verständlich darstellen ▷ sind in der Lage, in Erhebungen gewonnene Datensätze statistisch aufzubereiten, hinsichtlich relevanter Kennwerte zu beschreiben, darzustellen, zu vergleichen und zu interpretieren ▷ können selbstgesteuert eigene Lern- und Erfolgsprozesse überprüfen	
Lehrinhalte:	▷ Wirtschaftsmathematik ▪ Gleichungen, lineare Gleichungssysteme ▪ Ganz- und gebrochenrationale Funktionen, Exponential- und Logarithmusfunktionen: Definitionsbereiche, Grenzwerte, Symmetrieverhalten, Nullstellen, Differentialrechnung, Extremwerte, Wendepunkte, Integralrechnung, Flächenbestimmung ▪ Anwendungen: Extremwertaufgaben, Erlös-, Kosten-, Gewinnfunktionen, Nutzenschwelle, Nutzengrenze, Grenzkosten, Grenzerträge, Regressionsanalysen ▷ Finanzmathematik ▪ Potenzen, Wurzeln, Logarithmen ▪ Arithmetische und geometrische Folgen und Reihen ▪ Anwendungen: Zins- und Zinseszinsrechnung, Rentenrechnung, Kapitallauf- / Kapitalabbau durch laufende Zuflüsse / Entnahmen, Tilgungsrechnungen ▷ Statistik ▪ Einführung, Grundbegriffe, Definitionen, Ablauf einer statistischen Untersuchung ▪ Beschreibende und interpretierende Statistik: Häufigkeiten, Klassen, Histogramm, Summenpolygon, Mittelwerte, Streuungsmaße, Grafiken ▪ Indexreihen: Preis-, Mengen-, Umsatzindices, Umbasierung, Einführung in die Zeitreihenanalyse ▪ Einführung in die Wahrscheinlichkeitsrechnung: Vierfeld- und Baumdiagramme, Wahrscheinlichkeit eines Ereignisses, Gesetze, Kombinatorik ▪ Einführung in die schließende Statistik: Zufallsvariable, Wahrscheinlichkeits- und Verteilungsfunktionen, Normalverteilung, Prüftests ▪ Beziehung zwischen zwei Variablen: Korrelation, Regression, Tests auf signifikante Unterschiede	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des Mathe-Vorkurses hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur K2 (6 CP) / K1 + K1 (je 3 CP) / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Exkursion

IW1_020	Digitalisierung und Informationsmanagement		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan C. Schlüter		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ lernen und vertiefen Grundlagen des Informationsmanagements nebst Anwendungsbeispielen, insbesondere den effektiven und effizienten Umgang mit dem Produktionsfaktor Information in Organisationen ▷ behandeln Grundlagen, Methoden, Modelle und Anwendungen des Informationsmanagements, ▷ können Güte, Qualität und Auswahl von Information und Informationsressourcen einschätzen ▷ lernen anwendungs- und benutzerorientierte Informationsbedarfsanalysen an vorgefertigten Tools der Software-Anwendungen Tableau und/oder Python durchzuführen ▷ können den Lebenszyklus von Informationsressourcen und Software-Produkten in Immobilien-Organisationen analysieren, bewerten und beurteilen		
Lehrinhalte:	▷ Wissenschaftstheoretische Grundlagen des Informationsmanagements ▪ Managementsicht des Informationsmanagements ▪ Aufgaben des Informationsmanagements ▪ Grundlagen der Datenmodellierung (Big- und Smart-Data) ▪ Grundlagen von Data Science ▪ Grundlagen von explorativen Algorithmen-Strukturen ▪ Grundlagen von Deep Learning-Ansätzen ▪ Grundlagen von Business Intelligence Modellen ▪ Grundlagen von Künstlicher Intelligenz ▪ Grundlagen für Vorhersagen (Predictives) ▷ Praxisbezogene Anwendungs-Szenarien für die Immobilienwirtschaft ▪ Einbindung von MS-Office Produkten in die Szenarien-Welt ▪ Vertiefung durch vorgefertigte Software- und Algorithmen-Anwendungen ▪ Zahlreiche Praxisbeispiele: Data Science, Business Intelligence und Künstliche Intelligenz im Immobiliensektor		
Vorkenntnisse:	▷ Keine		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 4 CP / PL oder Studienarbeit (ST) / 4 CP / PL und Experimentelle Arbeiten (EA) / 2 CP / SL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Übung
	▷	Exkursion	

IW1_110	Grundlagen des Immobilienrechts		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, BauenHolzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen die Funktionen des Rechts, seine Entstehung und seine Durchsetzung ▷ können die Komplexität des deutschen und europäischen Rechtssystems in Grundzügen erfassen und klassifizieren ▷ erlangen Grundlagenkenntnisse über das Wirtschaftsprivatrecht (BGB, HGB, Gesellschaftsrecht) und können es in größere rechtliche Zusammenhänge einordnen ▷ erlangen Grundkenntnisse über das Allgemeine Verwaltungsrecht und das öffentliche Baurecht und sind in der Lage es als fachspezifischen Verwaltungszweig im Allgemeinen Verwaltungsrecht zu beschreiben ▷ können die rechtlichen Rahmenbedingungen für wirtschaftliches Handeln in Bezug zum einschlägigen Rechtsgebiet setzen ▷ sind fähig, mit dem erworbenen Wissen einfache juristische Fragestellungen des Immobilienrechts zu erkennen und vertretbar zu lösen		
Lehrinhalte:	▷ Funktionen des Rechts, Rechtsordnung und Vertragsfreiheit ▷ Staatsaufbau, Gesetzgebung, Gerichtsbarkeit ▷ Methodenlehre (Gesetzesanalyse, Auslegung, Subsumption, Vertragsauslegung) ▷ Überblick über das BGB, das HGB und das GmbHG ▷ Akteure im Rechtsgeschehen (natürliche Personen und Gesellschaften, Gesellschaftsformen, ihre Stellvertreter und Erfüllungsgehilfen) ▷ Gegenstände des Rechtsverkehrs (Sachen, insbesondere Immobilien, Rechte) ▷ Rechtsgeschäfte (Willenserklärungen, Abschluss und Vollzug von Verträgen unter Einbeziehung der Grundlagen des Kaufvertrags- und Werkvertragsrechts) ▷ Fristen und Termine, Verjährung allgemein ▷ Verwaltungsorganisation, Behördenaufbau und Formen des Verwaltungshandelns ▷ Grundlagen des Allgemeinen Verwaltungsverfahren- und Verwaltungsprozessrechts (Verwaltungsverfahren, Verwaltungsakt, Grundsätze verwaltungsbehördlichen Handelns, Widerspruch- und Klageverfahren, einstweiliger Rechtsschutz) ▷ Besonderes Verwaltungsrecht (Baurecht, insbesondere Grundzüge Bauplanungs- und Bauordnungsrecht, Baunebenrecht, Baugenehmigung und andere Entscheidungen der Baubehörden)		
Vorkenntnisse:	▷ Keine		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
▷		Übung	
		▷	Exkursion

IW1_210	Grundlagen des nachhaltigen Entwerfens		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben Basiswissen zu den Zusammenhängen von Form, Funktion und Konstruktion in der Architektur, Gebäudelehre und Stadtplanung ▷ sind in der Lage, die vielfältigen Einzelanforderungen an eine Stadtplanung und an ein Gebäude im Entwurfsstadium auf die Aspekte Ökologie, Ökonomie und Sozialverträglichkeit in den Grundsätzen zu analysieren und zu bewerten ▷ können einfache Entwurfskonzepte erstellen, modifizieren und präzise Lösungswege entwickeln (Lagepläne, Grundrisse, Schnitte, Ansichten)			
Lehrinhalte:	▷ Stadtplanung ▪ Grundlagen der Raumordnung (Stadt- und Landschaftsräume, Demografie, Statistiken) ▪ Raumordnungskonzepte ▪ Raumkonzepte (Ökologie, Siedlungsdichte, Verkehr, Bodenschutz) ▷ Gebäudelehre, Architektur ▪ Grundriss- und Erschließungskonzepte für die unterschiedlichen Gebäudegattungen ▪ Erarbeitung von skizzenhaften Detaillösungen zu den einzelnen Konstruktionselementen ▪ Beschreibung von formalen Aspekten, Funktionen, Konstruktionen und typischen Gebäudemerkmalen ▪ Kennenlernen gängiger Dokumentations- und Darstellungsformen			
Vorkenntnisse:	▷ Keine			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur K2 (6 CP) / PF (6 CP) / PR (6 CP) /ST (6 CP) / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung	

IW1_310	Volks- und Immobilienwirtschaftslehre		HAW Fakultät Management, Soziale Arbeit, BauenHolzminden	
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert, Verw.-Prof.			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ identifizieren Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen ▷ können Allgemeine Volkswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden ▷ wenden Mikroökonomie und Makroökonomie anhand von Berechnungen an ▷ können Fragenstellungen der Allgemeinen Volkswirtschaftslehre analysieren und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen ▷ erkennen Bereiche, Marktbeteiligte, Tätigkeitsfelder der Immobilienwirtschaft und des Immobilienmanagements und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen			
Lehrinhalte:	▷ Einführung in die Wirtschaftswissenschaften, insbesondere Grundbegriffe (Bedürfnisse, Güter, Wirtschaften, Wert etc.) ▷ Allgemeine Volkswirtschaftslehre ▪Wirtschaftssystem und Wirtschaftsordnungen ▪Mikroökonomie (Angebotsverhalten, Nachfrageverhalten, Preisbildung auf Märkten, Marktformen) ▪Makroökonomie (Vermögensrechnung, Kreislauf, Konjunktur, Wachstum, Geld etc.) ▷ Bau- und Immobilienwirtschaftslehre ▪Bedeutung der Immobilienwirtschaft ▪Besonderheiten der Immobilie als Wirtschaftsgut ▪Grundbegriffe der Immobilie ▪Volkswirtschaftliche Modelle zur Beschreibung des Immobilienmarktes (insbesondere Vier-Quadranten-Modell) ▪Typologische Aspekte der Immobilienwirtschaft (Lebenszyklus von Immobilien, Immobilienarten) ▪Strategiebezogene, funktionspezifische und phasenorientierte Managementaspekte der Immobilienwirtschaft ▪Institutionelle Aspekte der Immobilienwirtschaft			
Vorkenntnisse:	▷ Keine			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷	Exkursion	

IW2_120	Immobilien- und Grundstücksrecht	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben und vertiefen Kompetenzen im Umgang mit immobilienbezogenen rechtlichen Fragen und Problemstellungen im öffentlichen und privaten Immobilien- und Grundstücksrecht und können deren Auswirkungen auf die immobilienwirtschaftlichen Ziele analysieren und einschätzen ▷ kennen und vertiefen das System des öffentlichen Baurechts, insbesondere der Bauleitplanung, und können die Zulässigkeit von baulichen Vorhaben auf der Grundlage der jeweiligen Bauleitplanung umfassend diskutieren und beurteilen ▷ sind in der Lage, die verschiedenen Arten der Baugenehmigung und der Genehmigungsverfahren sowie die öffentlich-rechtlichen Sicherungsinstrumente (Baulast u. a.) zu beurteilen ▷ erwerben Kenntnisse im Grundstücksübertragungsvertrag und können entsprechende Verträge mit Blick auf die Interessen und Ziele der Immobilienwirtschaft im Zusammenhang mit dem jeweils einschlägigen Registerrecht prüfen ▷ können Grundkenntnisse über die Besteuerung von Immobilien benennen und erläutern ▷ sind in der Lage, mit dem grundstücksbezogenen Sicherheitenrecht (Grundpfandrechte) umzugehen	
Lehrinhalte:	▷ Bauordnungsrecht: Bauvoranfrage u. Baugenehmigung (Genehmigungsverfahren u. -arten), öffentlich-rechtliche Sicherungsinstrumente (Baulast u. a.) ▷ Bauplanungsrecht: Analyse von Bebauungsplänen, Zulässigkeit städtebaulicher Vorhaben (§§ 29 ff. BauGB), insbesondere im Innenbereich (§ 34 BauGB, Abgrenzung Innenbereich- / Außenbereich nach §§ 34 und 35 BauGB), Vorhabenbezogener Bebauungsplan (§ 12 BauGB); Städtebauliche Verträge ▷ Der Grundstückskaufvertrag und dessen wesentliche Regelungsgehalte mit schuld- und sachenrechtlichen Bezügen, insbesondere: Abgrenzung Verpflichtungsgeschäft (Kaufvertrag) versus Verfügungsgeschäft (Auflassung und Eintragung), dinglichen Sicherungsmittel (Formen, Funktionen und Bedeutungen der Dienstbarkeiten und Grundpfandrechte), Begriffe „Eigentum“ und „Besitz“ mit Sonderformen (Teileigentum / Erbbaurecht) ▷ Grundzüge des Beurkundungs- und Grundbuchrechts ▷ Grundpfandrechte zur Absicherung von Finanzierungen ▷ Immobiliensteuerrecht (Grundlagen des Steuerrechts / Prinzip der Besteuerung; Immobilienrelevante Steuerarten (Einkommen-, Körperschafts-, Gewerbe-, Umsatz-, Grunderwerb-, Grund-, Erbschafts- und Schenkungssteuer); Ertragsteuern auf immobilienbezogene Einkünfte; Umsatzsteueroptionen bei Immobilientransaktionen und Vermietung; Besteuerung des Grunderwerbs, auch bei Anteilsverkäufen (Share-Deal))	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar
		▷ Übung
		▷ Exkursion

IW2_220	Grundlagen der Baukonstruktion	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ können Böden und die unterschiedlichen Gründungsarten erkennen ▷ können die Aufgaben und Zielsetzungen der Tragwerksplanung und den Lastabtrag der tragenden Strukturen benennen und darstellen ▷ haben Grundkenntnisse bei Wänden, z. B. hinsichtlich tragender und nicht tragender Innen- und Außenwände ▷ kennen die Tragweise von Decken mit unterschiedlichen Bauweisen ▷ beherrschen die Grundbegriffe der Bauphysik (Wärme- und Feuchteschutz, DIN 4108) und sind in der Lage Gebäude und Konstruktionen nach der EnEV bzw. des GEG zu beurteilen ▷ haben die ersten Grundkenntnisse zu Heizsystemen und zu der Anordnung von Aggregaten und Leitungen der TGA	
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen der Geotechnik ▪ Grundlagen zur Benennung und Klassifizierung von Böden ▪ Baugrunderkundung ▪ Gründungsarten (Flachgründungen, Flächengründung, Tiefengründung), Baugruben – Planung und Herstellung ▷ Grundlagen der Baukonstruktion Tragwerkslehre ▪ Aufgaben des Tragwerkplaners und Ursachen aller Tragwerke (Lasten) ▪ Tragelemente Balken und Platte sowie Stütze und Wand ▪ Tragstrukturen lastabtragender Elemente in Bauwerken erläutert an Beispielen ▪ Wände: Begriffe, Materialeigenschaften, Tragverhalten, Anschlüsse ▪ Decken: Begriffe, Materialeigenschaften, Tragverhalten ▪ Grundlagen brandschutztechnischer Aspekte in Bezug auf die Konstruktionselemente Wand und Decke ▷ Bauphysik ▪ Wärmeschutz (Begriffe, Mindestwärmeschutz, Temperaturverläufe, Nachweis des energiesparenden Wärmeschutzes nach EnEV, bzw. GEG) ▪ Feuchteschutz (Begriffe, Feuchtetransport, Tauwasserbildung, Maßnahmen zur Vermeidung von Feuchtebildung) ▪ Grundkenntnisse zu Heizsystemen	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des ingenieurwissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung

IW2_320	Betriebswirtschaftslehre	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Dr. Mareen Benning-Linnert, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erkennen Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen ▷ können Allgemeine Betriebswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen ▷ kennen und verstehen Begriffe des Externen Rechnungswesens ▷ können das System der Doppelten Buchführung kennen und anwenden ▷ kennen und verstehen den Jahresabschluss nach HGB	
Lehrinhalte:	▷ Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre ▪ Systematisierung ▪ Grundlagen und -prinzipien ▪ Betriebliche Funktionen ▪ Schwerpunktlegung: Produktionstheorie ▪ Schwerpunktlegung: Kostentheorie ▷ Externes Rechnungswesen ▪ Einteilung des Rechnungswesens ▪ Grundbegriffe ▪ Inventur, Inventar ▪ Buchungssatz ▪ Buchungen auf Bestands-, Erfolgs- und Abschlusskonten ▪ Erörterung von Geschäftsvorfällen auf Bilanz, GuV, Anhang, Lagebericht nach HGB ▪ Bilanzierung und Bewertung von Vermögen und Kapital nach HGB	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur K2 (6 CP) / K1 + ST (je 3 CP) / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Exkursion

IW2_410	Immobilien-Finanzierung	HAW Fakultät Management, Soziale Arbeit, BauenHolzminden		
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen die gängigen Methoden der Immobilienfinanzierung und können die damit einhergehenden Risiken identifizieren ▷ sind in der Lage, Finanzierungsmethoden auszuwählen und anzuwenden ▷ sind in der Lage, den Financial Leverage-Effekt zu verstehen und anzuwenden ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten			
Lehrinhalte:	▷ Grundsachverhalte der Finanzierung, auch Zusammenhang zwischen Zentralbankpolitik, Refinanzierung der Kreditinstitute und Darlehenskonditionen ▷ Marktüberblick zu Finanzierungsinstitutionen (Sparkassen, Volksbanken, Privatbanken, Großbanken, Bausparkassen etc.) ▷ Grundbegriffe der Finanzierung ▪ Cash-Flow, Liquidität, Rentabilität, Kapitalkosten, Innen- und Außenfinanzierung ▪ Eigenfinanzierung, Fremdfinanzierung ▪ Offene und stille Selbstfinanzierung, Finanzierung aus Umsatzerlösen und Abschreibungsgegenwerten ▷ Finanzplanung und Finanzmanagement von Unternehmen sowie Financial Leverage Effekt ▷ Kreditfinanzierung (auch Besonderheiten privater und gewerblicher Immobilienfinanzierung) ▪ Arten der Kreditfinanzierung ▪ Kreditsicherheiten und Bonitätsprüfung ▪ Realkredit / Realkreditsplitting ▪ Beleihungswert / Beleihungsgrenze / Beleihungsauslauf ▪ Kreditvertrag ▪ Nominal- und Effektivzins ▪ Gebühren und Kostenbestandteile der Finanzierung (z. B. Vorfälligkeitsentschädigung) ▷ Sonderformen der Finanzierung ▪ Finanzierung mit Bausparkassen ▪ Leasing, Factoring etc. ▷ Bauträgerfinanzierung/Projektentwicklungsfinanzierung ▷ Finanzierungs-Case Studies und Fallbeispiele aus der Praxis (ggf. Excel-Anwendungen) ▷ Aktuelle Themen der Immobilien-Finanzierung, z. B. Digitalisierung und Finanzierung (FinTechs und Crowdfunding)			
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium: davon begleitet:	▷	120 / 105 Stunden ▷ 0 / 15 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 3 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	2. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷	Seminar	
▷		Übung		
▷		Projekt		
	▷	Exkursion		

IW2_415	Immobilien-Research	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen die Aufgaben und Funktionen von Immobilienresearch ▷ erkennen die Schnittstellenfunktion von Markt- und Immobilienresearch zu anderen Immobilienmanagementfunktionen und deren Akteure wie etwa in der Projektentwicklung ▷ kennen die Besonderheiten der unterschiedlichen Immobilienmärkte und -produkte sowie die Determinanten für betreffende Prognosemodelle ▷ erkennen gesellschaftliche, technologische, rechtliche etc. Trends und analysieren und beurteilen Auswirkungen auf die unterschiedlichen Immobilienmärkte	
Lehrinhalte:	▷ Rolle des Immobilien-Research bezogen auf verschiedene Beteiligte / Partner im Immobilien-Lebenszyklus ▷ Überblick über das Spektrum der Immobilienanalysen ▷ Datengrundlagen für Immobilienanalysen im Desk-Research durch Nutzung von Immobiliendatenbanken bzw. Methoden des Field-Research ▷ Einschlägige Standorttheorien und Methoden der Standortbewertung ▷ Anwendung der Markt- und Standortanalysen auf verschiedene Immobiliennutzungen zur Beurteilung von Büromiet-, Einzelhandelsimmobilien-, Wohnungs-, Hotel-, Logistik-, Pflegeimmobilienmärkte sowie aktuell auftretende neue Nutzungsarten und Märkte ▷ Anwendung von Immobilienanalysen bezogen auf unterschiedliche nationale und internationale Immobilienmärkte ▷ Prognosemodelle für die jeweiligen Immobiliennutzungsarten und Anwendung dieser an Fallbeispielen ▷ Bedeutung von Immobilien-Research in der Immobilien-Projektentwicklung	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
		▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar
		▷ Übung
		▷ Projekt ▷ Exkursion

IW3_8xx	Wahlpflichtfach		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, komplexe Aufgabenstellungen im technischen, juristischen und wirtschaftlichen Umfeld von Immobilien im Kontext zu erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich und methodisch zu lösen ▷ können einschlägige wissenschaftliche Methoden und neue Erkenntnisse der Immobilienwirtschaft und anderer Disziplinen anwenden			
Lehrinhalte:	▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Projektmanagement ▷ Interdisziplinäres Immobilien-Research ▷ Ausgewählte Kapitel aus der EDV in der Immobilienwirtschaft ▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Bereich des Facility Managements ▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Marketing ▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Controlling, -Rechnungswesen ▷ Ausgewählte Kapitel aus der Immobilienbewertung ▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Portfolio- und -Assetmanagement sowie Propertymanagement ▷ Ausgewählte Kapitel aus der Wohnungswirtschaft / dem Wohnungsmanagement ▷ Ausgewählte Kapitel aus der Immobilien-Projektentwicklung ▷ Interdisziplinäre Themen aus anderen Studiengängen ▷ Sprachen			
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgmeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	3 CP	
	Kontaktstudium:	▷	30 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	60 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Studienarbeit (ST) / 3 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	3. Semester	
	Sprache:	▷	Alle	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Alle	

IW3_130	Immobilienspezifisches Vertragsrecht	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminiden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, einzelne für die Immobilienwirtschaft relevante Vertragstypen zu diskutieren und zu erläutern ▷ können die wesentliche Vertragsinhalte analysieren, deren wirtschaftliche Bedeutung beurteilen und die juristischen Gestaltungen in den Kontext immobilienwirtschaftlicher Prozesse einordnen ▷ sind in der Lage, den rechtlich zulässigen Rahmen der jeweiligen Vertragsgestaltung zu definieren und zu berücksichtigen und die Auswirkungen einzelner Gestaltungselemente auf die Wirtschaftlichkeit der Immobilie zu beurteilen ▷ können mit dem Rechtswissen dieses Moduls einfache Vertrags- und Rechtsfälle bearbeiten	
Lehrinhalte:	▷ Bauvertragsrecht, Architektenrecht und Bauträgerrecht ▪ BGB-Werkvertragsrecht; VOB/B-Vertrag mit Darstellung der am Bau Beteiligten (GU / GÜ, Einzelunternehmen, ARGE, Projektsteuerer, Projektentwickler etc.) ▪ Architektenvertrag mit Grundzügen Architektenrecht und HOAI mit Einführung in Honorarabrechnung ▪ Bauträgervertrag (§§ 650 ff. BGB), Besonderheiten gegenüber Werkvertrag und Kaufvertrag ▪ Stellung des Bauträgers gegenüber Erwerbern, Bauunternehmen und Architekten ▪ Gestaltung des Bauträgervertrags mit Beachtung des AGB-Rechts, der AbschlV und der MaBV inkl. Sicherheiten ▷ Wohnungseigentumsrecht ▪ Rechtliche Grundstruktur der Bildung und Organisation einer Wohnungseigentümergeinschaft ▪ Die WEG-Versammlung (Formen, Fristen, Stimm- und Rederechte, Beschlussfassung) ▪ Bewirtschaftungskosten, Wirtschaftsplan und Abrechnung, Instandhaltung und Instandsetzung (Begriffe, Zuständigkeit, Beschlussverfahren), Bauliche Änderungen und Modernisierungen (Begriffe und Mehrheiten), Gewährleistungsansprüche bei Mängeln im Gemeinschafts- und im Sondereigentum ▷ Mietrecht ▪ Grundzüge Wohnungsmietrecht versus Gewerberaummietrecht, Mängelrechte, Mietzinsvereinbarungen, Indexierung, Nebenkosten, Vertragsgestaltung (Laufzeit, Wertsicherungsklauseln, Betriebskosten, Instandhaltungsklauseln etc.) ▷ Maklerrecht ▪ Provisionsvereinbarungen ▪ Alleinauftrag, Doppelauftrag, Maklerklausel im Hauptvertrag ▪ Voraussetzungen des Provisionsanspruchs im Detail, Wegfall in besonderen Fällen ▪ MaBV, Haftung	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 90 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 90 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Exkursion

IW3_230	Projektmanagement	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen die Projektbeteiligten und ihre Aufgaben sowie die grundlegenden vertraglichen Beziehungen zwischen den Projektbeteiligten ▷ kennen die Organisationsformen und Prozessabläufe in Planungs- und Bauprojekten ▷ sind mit Methoden und Instrumenten des Projektmanagements vertraut ▷ verfügen über Fähigkeiten, Projekte in den verschiedenen Phasen zeitlich zu strukturieren und die Abläufe systematisch darzustellen		
Lehrinhalte:	▷ Beteiligte bei Bau- und Immobilienprojekten ▷ Grundlagen zum Projektmanagement ▷ Organisation des Projektmanagements ▷ Rahmenterminpläne, Grob- und Detailablaufpläne ▷ Projektstrukturpläne ▷ Balkenpläne, Weg-Zeit-Diagramme und Netzplantechnik ▷ Instrumente des Projektmanagements		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	3 CP
	Kontaktstudium:	▷	30 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	60 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) /3 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung
		▷	Übung
		▷	Seminar

IW3_420	Real Estate Accounting	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminde	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppler		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erkennen Begriffe und Strukturen des Externen Rechnungswesens in Bezug auf die Immobilienwirtschaft und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen ▷ können finanzbuchhalterische Fragestellungen mit immobilienwirtschaftlichem Bezug erkennen und anwenden ▷ verstehen und interpretieren die Auswirkungen von immobilienwirtschaftlichen Geschäftsvorfällen auf den Jahresabschluss		
Lehrinhalte:	▷ Verbuchung von ... ▪ Umsatzsteuer ▪ Abschreibung ▪ Kauf bzw. Verkauf von Immobilien ▪ Rechnungsabgrenzungsposten ▪ Finanzierung von Immobilien ▪ Vermietung ▪ Bautätigkeit ▪ Baubetreuung		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Englisch
		▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Exkursion

IW3_425	Immobilien-Investitionsrechnung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen die wichtigsten Methoden der Investitionsrechnung und sind in der Lage diese auch ohne EDV- bzw. digitale Unterstützung praktisch anzuwenden ▷ können die Vor- und Nachteile der Investitionsrechnungsmethoden beurteilen ▷ können den Einfluss von Risiko und Unsicherheit auf die Investitionsrechnungsmodellierung und die Verwertbarkeit von Rechenergebnissen abschätzen ▷ sind in der Lage, in Übungen die Rechnungsmethoden auf konkrete praxisorientierte Fragestellungen anzuwenden ▷ können im Excel-Training die Methoden in Cashflow-Modelle praktisch umsetzen ▷ sind in der Lage, in Case-Studies Investitionsentscheidungen der Immobilien-Branche zu bearbeiten, zu modellieren und zu beurteilen ▷ sind in der Lage, auf Englisch logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form sich zu artikulieren und über Inhalte und Probleme mit Fachkolleginnen und -kollegen zu kommunizieren ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten	
Lehrinhalte:	▷ Einführung in Grundbegriffe der Investitionsrechnung ▷ Qualitative und quantitative Methoden zur Beschreibung von Investitionsrechnungsproblemen ▷ Statistische Methoden der Investitionsrechnung (Amortisationsrechnung, Rentabilitätsrechnung (einschließlich Anfangsrendite-Definitionen), Gewinnvergleichsrechnung) ▷ Dynamische Methoden der Investitionsrechnung (Kapitalwertmethode, Interne Zinsfuß-Methode, Endwert / Barwert / etc.) ▷ Vollständiger Finanzplan (Grundstruktur des vollständigen Finanzplans, Vergleichbarkeit von unterschiedlichen Zahlenreihen durch VOFIs, Ermittlung der VOFI-EK-Rendite) ▷ Investitionsrechnung unter Unsicherheit / Risiko (Modellierung von Problemen unter Unsicherheit / Risiko, Sensitivitätsanalysen / Szenarioanalysen) ▷ Fallstudien (Real Estate Investment Case Studies, Excel-Training zur Umsetzung praktischer Entscheidungsfälle in IT-Software, Fallbeispiele aus der Praxis der Immobilien-Investments) ▷ Real Estate English	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 2 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 2 CP / PL und Präsentation (PR) / 2 CP / SL ▷ Klausur (K1) / 2 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 2 CP / PL und Präsentation (PR) / 2 CP / SL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch ▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IW3_430	Immobilien-Projektentwicklung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	German Halcour, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen die Immobilien-Projektentwicklungsanlässe und -modelle ▷ kennen den Immobilien-Projektentwicklungsprozess und können diesen nachvollziehen ▷ kennen den wirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen Rahmen bei der Immobilien-Projektentwicklung ▷ kennen die Grundlagen einer Investmentscheidung für Immobilien-Projektentwicklung im Kontext von Standort-Nutzung-Kapital-Rendite, können diese nachvollziehen und beurteilen	
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen und volkswirtschaftliche Bedeutung der Immobilien-Projektentwicklung ▷ Immobilien-Projektentwicklung in Property und Non Properties Companies ▪ Differenzierung der Immobilien-Projektentwicklungsansätze ▪ Ziele der differenzierten Immobilien-Projektentwicklungsansätze ▪ Prozesse der differenzierten Immobilien-Projektentwicklungsansätze ▷ Immobilien-Projektenwicklung im Lebenszyklus ▪ Wertschöpfungsketten in der Immobilien-Projektentwicklung ▪ Nachhaltigkeitsansätze in der Immobilien-Projektentwicklung ▪ Beschaffungsvarianten in der Immobilien-Projektentwicklung ▷ Risikomanagement in der Immobilien-Projektenwicklung ▪ Risiken der Immobilien-Projektentwicklung mit Bezug auf den Lebenszyklus ▪ Risikomanagementprozess in der Immobilien-Projektentwicklung ▪ qualitative und quantitative Risikobewertung sowie Risikoworkshop ▷ Digitalisierung in der Immobilien-Projektentwicklung ▪ Implikationen auf Prozesse in der Immobilien-Projektentwicklung ▪ Implikationen auf Geschäftsmodelle in der Immobilien-Projektentwicklung ▷ Aufstellen eines Immobilien-Projektentwicklungskonzepts inkl. Standortanalyse, Nutzungskonzept und Investitionsrechnung (z. B. Residualwertanalyse Ermittlung des möglichen Grundstückpreises)	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar
		▷ Projekt
		▷ Exkursion

IW4_5xx	Immobilienwirtschaftliches Projekt		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ entwickeln innerhalb der Projektarbeit eigene Team-, Konflikt-, Moderations- und Führungsfähigkeiten auf operativer und strategischer Ebene ▷ lernen anhand konkreter Projekte, Probleme zu strukturieren, Informationen zu sammeln, zu analysieren und Problemlösungen herbeizuführen sowie werden für die interdisziplinären Zusammenhänge der Immobilienwirtschaft sensibilisiert ▷ stärken durch das Projekt die Leistungsbereitschaft, die fachliche Aufgeschlossenheit und Beweglichkeit sowie die Kreativität		
Lehrinhalte:	▷ Exemplarische Verknüpfung interdisziplinärer Themen zur Lösung einer Aufgabenstellung ▷ Themen der Immobilienwirtschaft z.B. Projektentwicklung anhand von Wohn- oder Gewerbeimmobilien; Investmentanalyse und -memorandum; Jahresabschlussanalyse von Immobilien-AGs; Wettbewerbsanalysen von Immobilienunternehmen; Consulting in der Immobilienbewertung oder im Facility Management		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	4. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
		▷	Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Fallstudie
		▷	Exkursion

IW4_435	Facility Management	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jens Oeljeschlager		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben wissenschaftl. Begriff und grundlegende Inhalte des Facility Managements (FM) ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge des Strategischen und des Operativen FM ▷ erlangen Bewusstsein über die Bedeutung des FM für das unternehmerische Kerngeschäft des Immobiliennutzers sowie die Kosten- und Erlöswirksamkeit des FM ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Problemfelder des FM aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Problemstellungen im FM und erarbeiten Lösungsansätze		
Lehrinhalte:	▷ Facility Management (FM) ▪ FM im Kontext der Immobilienwirtschaft ▪ Grundlagen Immobilienbetrieb und -bewirtschaftung ▪ Abgrenzung Strategisches und Operatives FM ▷ Strategisches FM ▪ Hauptaspekte und ganzheitliche Betrachtungsweise des Strategischen FM ▪ Strategisches FM und Geschäftsstrategien ▪ Strategisches FM und der Immobilien-Lebenszyklus ▪ Ziele des Strategischen FM ▪ Planung des Leistungsspektrums und Festlegung der Wertschöpfungstiefe ▪ Bestimmung von Aufbau- und Ablauforganisation ▪ Einsatz und Nutzung von Technologien im Facility Management ▷ Operatives FM ▪ Aufgabenfelder und Leistungsinhalte des operativen FM ▪ Technisches Gebäudemanagement, technische Betriebsführung (Betreiben der TGA) ▪ Planung und Kalkulation von Leistungen des Technischen Gebäudemanagements ▪ Energiemanagement (EM) ▪ Einrichtung des Technischen Gebäudemanagements bei Objektübernahme (Start-up) ▪ Infrastrukturelles Gebäudemanagement ▪ Flächenmanagement ▪ Darstellung der Leistungen des Gebäudemanagements an einem Demo-Objekt via Internet ▪ Leistungsverzeichnis (LV) zur Ausschreibung von Gebäudemanagement-Leistungen ▪ Kosten, Kennzahlen und Benchmarking im FM		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	4. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
		▷	Exkursion

IW4_440	Wohnungswirtschaft und -bestandsmanagement		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminde
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Thomas Nern		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ verstehen Begriff und grundlegende Inhalte der Wohnungswirtschaft wissensmäßig erwerben sowie Bedeutung und Zusammenhänge des strategischen und operativen Bestandsmanagements von Wohnimmobilien ▷ erlangen Bewusstsein über die Bedeutung der Wohnungswirtschaft für das unternehmerische Kerngeschäft sowie die Kosten- und Erlöswirksamkeit des Bestandsmanagements ▷ verstehen Wohnen als ein Soziales Gut ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Problemfelder der Wohnungswirtschaft aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Problemstellungen im Bestandsmanagement und erarbeiten Lösungsansätze		
Lehrinhalte:	▷ Wohnungswirtschaft ▪ Wohnungswirtschaft im Kontext der Immobilienwirtschaft ▪ Besonderheiten des Wirtschaftsgutes Wohnen ▪ Wohnungsmarkt im System der Marktwirtschaft, Marktstrukturen und Marktbeteiligte ▪ Gesellschaftspolitische Aspekte des Wohnens ▪ Direkte und indirekte Förderung des Wohnungsbaus ▷ Strategisches Bestandsmanagement ▪ Aufgaben und Leistungsbereiche von Wohnungsunternehmen ▪ Betriebliches Rechnungswesen als Führungsinstrument in der Wohnungswirtschaft ▪ Controlling als funktionsübergreifendes Steuerungsinstrument in der Wohnungswirtschaft ▪ Investitionsrechnungen und Besteuerung in der Wohnungswirtschaft ▷ Operatives Bestandsmanagement ▪ Anforderung an die Immobilienverwaltung ▪ EDV-gestützte Management-Informationen-Systeme ▪ Bewirtschaftungsstrategien von Wohnimmobilien ▪ Grundlagen von Betriebs- und Nebenkostenabrechnungen ▷ Sozialverträgliche Wohnungsprivatisierung ▪ Sicherheitskonzepte für Mieter, Kapitalanleger und Eigennutzer ▪ Verzahnung mit anderen Geschäftsbereichen ▪ Vertrieb von sozialverträglich privatisierten Wohnungen ▷ Kritische Betrachtung IT-gestützter Handlungsabläufe in der Wohnungswirtschaft		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	4. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
	▷	Exkursion	

IW4_445	Immobilien-Assetmanagement und -controlling	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Immobilien-Assetmanagements und des Immobilien-Assetcontrollings ▷ können das Immobilien-Assetmanagement und das Immobilien-Assetcontrolling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen unter Berücksichtigung aktueller Trends systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze	
Lehrinhalte:	▷ Real Estate Management (REM) ▪ Begriffsbestimmung Investment, Iterativer unternehmerischer Kapitalanlageprozess, Begriffsbestimmung (Bestands-) Management ▪ Aufbau- und ablauforganisatorische Abgrenzung der REM-Disziplinen inkl. Leistungsbeschreibung ▪ Markt für REM ▷ Immobilien-Assetmanagement als strategisches Immobilien-Bestandsmanagement ▪ Aufgaben und Leistungsbereiche mit Fokus auf das Bestandsmanagement von Gewerbeimmobilien ▪ Controlling als Steuerungsinstrument mit Fokus auf das Bestandsmanagement von Gewerbeimmobilien ▷ Performanceanalyse ▪ Grundlagen der Performanceanalyse ▪ Bestimmung eines konvenablen Objektperformancemaßes (Total Return) ▪ Einfluss der umgelegten und nicht umgelegten Bewirtschaftungskosten auf den Total Return ▪ Analyse der Wertänderungsrendite ▷ Mietertragsoptimierung ▪ Grundsätzliches ▪ Vertragliche Vereinbarung zur Mieterhöhung ▪ Incentives ▷ Aktuelle Trends im Kontext des Immobilien-Assetmanagement und -controlling (z. B. Digitalisierung)	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte: Kontaktstudium: davon Labor: Selbststudium: davon begleitet:	▷ 6 CP ▷ 60 Lehrstunden ▷ 0 Lehrstunden ▷ 120 Stunden ▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur K1,5 (4 CP) + FS (2 CP) / Klausur K2 (6 CP) / FS (6 CP) / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester: Sprache: Lehr-/Lernformen:	▷ 4. Semester ▷ Deutsch ▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IW4_450	Immobilienbewertung		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen Begriffe und Strukturen der Immobilienbewertung, Rechtsgrundlagen der Immobilienbewertung und des Gutachterausschusswesens ▷ kennen und erläutern Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren, Ertragswertverfahren (Immobilienwertermittlungsverordnung) und können für die Wertermittlung unterschiedlicher Immobilienarten das geeignete Wertermittlungsverfahren auswählen, anwenden und wesentliche Verfahrenseingangsgrößen kritisch recherchieren, analysieren und beurteilen ▷ kennen und verstehen internationale Bewertungsverfahren in den Grundzügen sowie wesentliche Unterschiede zwischen den nationalen und internationalen Wertermittlungsverfahren		
Lehrinhalte:	▷ Anlässe der Immobilienbewertung ▷ Wertbegriffe ▷ Institutionen der Immobilienbewertung ▷ Rechtliche Grundlagen ▷ Verkehrswertelemente ▷ Erforderliche Daten ▷ Gutachterausschuss ▷ Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren, Ertragswertverfahren ▷ Internationale Verfahren, in Grundzügen, (z. B. Discounted Cash Flow, Term & Reversion) ▷ Rechte, Beschränkungen und Belastungen ▷ Aktuelle Trends im Kontext der Immobilienbewertung (z. B. Digitalisierung)		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 3 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	4. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
▷		Übung	
	▷	Exkursion	

IW5_5xx	Immobilienwirtschaftliches Projekt		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, BauenHolzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ entwickeln innerhalb der Projektarbeit eigene Team-, Konflikt-, Moderations- und Führungsfähigkeiten auf operativer und strategischer Ebene ▷ lernen anhand konkreter Projekte, Probleme zu strukturieren, Informationen zu sammeln, zu analysieren und Problemlösungen herbeizuführen sowie werden für die interdisziplinären Zusammenhänge der Immobilienwirtschaft sensibilisiert ▷ stärken durch das Projekt ihre Leistungsbereitschaft, ihre fachliche Aufgeschlossenheit und Beweglichkeit sowie ihre Kreativität			
Lehrinhalte:	▷ Exemplarische Verknüpfung interdisziplinärer Themen zur Lösung einer Aufgabenstellung ▷ Themen der Immobilienwirtschaft z.B. Projektentwicklung anhand von Wohn- oder Gewerbeimmobilien; Investmentanalyse und -memorandum; Consulting in der Immobilienbewertung oder im Facility Management; Fragestellungen der Unternehmensführung und des Personalmanagements; Themenbereiche des Bestands- und Assetmanagement sowie des Portfolio- und Risikomanagements			
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	5. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
		▷	Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Fallstudie	
		▷	Exkursion	

IW5_7xx	Individuelles Profilstudium		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ ergänzen mit vielfältigen Qualifikationsangeboten ihre fachliche Expertise mit zusätzlichem Wissen und Know-how, das als „Schlüssel“ zu erfolgreichem Handeln in beruflichen Zusammenhängen dienen wird ▷ bauen Kompetenzen hinsichtlich ihrer Berufsfähigkeit und Gesellschaftsfähigkeit auf		
Lehrinhalte:	▷ Unternehmerisches Denken und Handeln ▷ Führung ▷ Kommunikation und Individualkompetenzen ▷ Gesellschaftliche Verantwortung ▷ Spezifische Professionalisierungen ▷ Fremdsprachen		
Vorkenntnisse:	▷ Keine		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	3 CP
	Kontaktstudium:	▷	30 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	60 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 3 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	5. Semester
	Sprache:	▷	Alle
	Lehr-/Lernformen:	▷	Alle

IW5_330	Wertorientierte Unternehmensführung und Personalmanagement		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen die Kodizes der nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung in der Immobilienwirtschaft ▷ beherrschen die Managementtools zur Führung von Unternehmen ▷ können unterschiedliche Organisationsmodelle und deren Würdigung im Kontext unterschiedlicher Unternehmen beurteilen ▷ wenden die Instrumente des strategischen und operativen Personalmanagements		
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen der Wirtschaftsethik ▪ Ebenen der Wirtschaftsethik ▪ C Werte als Basis der Unternehmensführung ▪ Wurzeln heutiger Wirtschaftsethik ▪ Grundlagen der Ethik in der Immobilienwirtschaft ▪ Unternehmenskodizes an Praxisbeispielen ▪ Führungstheorien und Führungsstile ▷ Organisationsmodelle ▪ Aufbau- und Ablauforganisation ▪ Neue Organisationsformen ▷ Strategisches und operatives Personalmanagement ▪ Berufsbilder in der Immobilienwirtschaft ▪ Personalführung und Ethik ▪ Genderaspekte im Personalmanagement ▪ Personalführung in einer globalisierten Welt ▪ Soft Skills und emotionale Intelligenz ▪ Konfliktmanagement ▪ Personalbeschaffung ▪ Personalbeurteilung, Instrumente Human Resources ▪ Personalentwicklung ▪ Entlohnungssysteme		
Vorkenntnisse:	▷ Keine		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 6 CP / PL ▷ Präsentation (PR) / 6 CP / PL ▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL ▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	5. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
		▷	Übung
		▷	Projekt
		▷	Exkursion

IW5_455	Immobilien-Marketing und -Vertrieb	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jens Oeljeschlager	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben wissenschaftlich Begriff und grundlegende Inhalte des Immobilienmarketings und -vertriebs ▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der absatzpolitischen Instrumente im Immobilienmarketing ▷ erkennen und verstehen insbesondere auch die Bedeutung des Immobilienvertriebs und seine Besonderheiten ▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Immobilienmarketings und -vertriebs aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden ▷ analysieren und werten die jeweiligen Marketingproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze	
Lehrinhalte:	▷ Markt- und Immobilienanalysen ▷ Kundenorientierung und Kundenmanagement im Kundenkontaktkreislauf ▷ Database-Marketing ▷ Distributionspolitik im Immobilienmarketing ▪ Kriterien zur Wahl der Absatzmethode ▪ Absatzmittler im Immobilienvertrieb ▪ Entscheidung zwischen Eigen- und Fremdvertrieb ▪ Art des Verkaufs ▪ Key Account Management ▪ Aufgabenfelder des Immobilienvertriebs ▷ Kontrahierungspolitik im Immobilienmarketing und -vertrieb ▷ Vertriebssteuerung- und -kontrolle ▷ Formen der Immobilienwerbung ▷ Aktuelle Entwicklungen im Immobilienmarketing z. B. Online-Marketing, Virtual Reality, Customer-Relationship-Management, Social Media Management	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 6 CP / PL ▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 5. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IW5_460	Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▷ können das Immobilien-Portfoliomanagement und das Immobilien-Risikomanagement von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen unter Berücksichtigung aktueller Trends systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze	
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▪ Definitorische Einbettung des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements in die Hierarchieebenen des Real Estate Managements ▪ Beschreibung des idealtypischen Phasenschemas des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▷ Rendite und Risiko im Immobilien-Portfoliomanagement ▪ Bestimmung eines konvenablen Portfolioperformancemaßes (Total Return) ▪ Performanceanalyse auf Portfolioebene ▪ Risikomanagement auf Portfolioebene ▷ Nicht-quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▪ Einfache Vorgehensweisen ▪ Basismodelle der qualitativen Methoden ▪ Scoring-Modell als zielführender qualitativer Ansatz ▷ Quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▪ Portfolio Selection Theory als Grundlage ▪ Ausgewählte Weiterentwicklungen ▪ Anwendungsanalyse ▷ Aktuelle Trends im Kontext des Immobilien-Portfoliomanagement (z. B. Digitalisierung)	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur K1,5 (4 CP) + FS (2 CP) / Klausur K2 (6 CP) / FS (6 CP) / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 5. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar ▷ Exkursion

IW6_600	Praxismodul	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ können die theoretisch erworbenen Kenntnisse aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft auf Projekte aus der beruflichen Praxis übertragen und Lösungsansätze für konkrete fachliche Problemstellungen entwickeln ▷ können Fachgespräche mit Vertretern aus der beruflichen Praxis souverän gestalten und ggf. anleiten sowie Kooperationen aufbauen, pflegen und gestalten ▷ können Verantwortung für die eigene berufliche und persönliche Entwicklung übernehmen		
Lehrinhalte:	▷ Praxisphase außerhalb der Hochschule in Institutionen mit Immobilienbezug im In- und Ausland in Blockform (vgl. Regelungen im Leitfaden für das Praxismodul in der jeweils aktuellen Fassung) ▷ Selbstständiges Kennenlernen von Praxisfeldern in ihren unterschiedlichen Dimensionen (institutionell, typologisch, strategiebezogen, funktionsspezifisch und phasenorientiert) ▷ Erprobung der eigenen Fähigkeiten, Sichtweisen und Methoden in der Berufspraxis ▷ Analyse der Berufspraxis und Herstellung von Bezügen zwischen Theorie und Berufspraxis ▷ Lehrinhalte orientiert an den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B.: ▪ Begleitung des Entstehungsprozesses von Immobilien in allen Phasen bei Immobilien-Projektentwicklungsgesellschaften ▪ Begleitung des Transaktionsprozesses unter Vertriebsgesichtspunkten bei Immobilienmaklern und Anwendung der Finanzierungsinstrumente bei Banken ▪ Einblicke in die Anlagepolitik bei institutionellen Investoren wie Versicherungen, Pensionskassen, Immobilienfonds etc. ▪ Managementorientierte Bewirtschaftung von Immobilien bei Facility-, Immobilien-Asset- und Property-Management- Unternehmen mit Gewerbe- und / oder Wohnimmobilienfokus ▪ Begleitung von Beratungsleistungen im Immobilien-Consulting wie etwa bei Research- und Valuation-Unternehmen etc. ▪ Einblicke in die Lobby-Arbeit sowie Netzwerkpflege bei Verbänden der Immobilienwirtschaft ▪ Begleitung von Leistungen des Corporate Real Estate Management bei Industrie- und Dienstleistungsunternehmen (Non-Property-Gesellschaften) ▪ Begleitung von Leistungen des Public Real Estate Management bei (Unternehmen) der öffentlichen Hand mit Immobilienbeständen ▷ Anleitung durch Fachkräfte und Vor- und Nachbereitung durch Einführungs- und Abschlusssseminare, in denen Kenntnisse über Bewerbungsprozesse und den Leitfaden Praxismodul vermittelt werden sowie die Arbeitsgebiete in den Institutionen vorgestellt, analysiert und bewertet werden		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1., 2. und 5. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 5. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	18 CP
	Kontaktstudium:	▷	0 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	480 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Praxis-/Projektbericht (PB) inkl. Praktikumsnachweis und Präsentation (PR) / 18 CP / SL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	6. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
		▷	Nach Vereinbarung
	Lehr-/Lernformen:	▷	Seminar
▷		Praktikum (12 Wochen)	

IW6_900	Bachelorthesis		HAW Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ können eine klar definierte Problemstellung aus der Immobilienwirtschaft unter Anwendung der im Studiengang erworbenen Fachkenntnisse in einem forschungs- bzw. anwendungsbezogenen Kontext systematisch untersuchen und gängige Forschungsmethoden anwenden ▷ sind in der Lage, eigene Forschungsfragen zu entwickeln, Hypothesen zu bilden sowie zu komplexen Fragestellungen auch in einem neuen bzw. ungewohnten fachlichen Kontext geeignete kreative Lösungswege abzuleiten und Handlungsoptionen kritisch zu bewerten ▷ reflektieren ihr berufliches Handeln kritisch in Bezug auf die eigene soziale und ethische Verantwortung ▷ können wissenschaftliche Erkenntnisse und Ergebnisse umfassend, strukturiert und kritisch hinterfragend darstellen ▷ sind in der Lage, komplexe Fragestellungen aus der Immobilienwirtschaft sowohl vor einem fachfremden als auch einem Publikum mit entsprechender fachlicher Expertise souverän und verständlich zu präsentieren			
Lehrinhalte:	▷ Eigenständige Erarbeitung einer Bachelorarbeit nach Maßgabe der Prüfungsordnung als Teil der Abschlussprüfung des Studiengangs ▷ Eigenständige Organisation und Erarbeitung des Arbeitsablaufes ▷ Regelmäßige Rückkopplung mit Prüfern während der Bearbeitung der Thesis ▷ Heranziehung themenbezogener Literatur und wissenschaftlichen Grundlagenmaterials			
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1., 2. und 5. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 5. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des Praxismoduls aus dem 6. Sem. hilfreich			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	12 CP	
	Kontaktstudium:	▷	0 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	360 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Bachelorthesis und Kolloquium / 12 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	6. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
		▷	Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Selbststudium	