

IM1_010	Forschungsmethoden und Statistik		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Jan C. Schlüter			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ haben vertiefte Kenntnisse im Bereich der empirischen Forschung und sind mit selbstständiger wissenschaftlicher Arbeitsweise sowie den Methoden der induktiven und deduktiven Modellbildung vertraut ▷ sind in der Lage, wissenschaftliche Methoden systematisch zu durchdringen, zu analysieren, zu bewerten und auch für neue Anwendungsfelder zu nutzen ▷ können relevante Sekundär- und Primärdaten im immobilienwirtschaftlichen Bereich nach wissenschaftlichen Methoden zu sammeln, zu interpretieren und kritisch zu reflektieren			
Lehrinhalte:	▷ Hypothesengenerierung; Messen /Skalen; Datenerhebung; Testen / Befragen; Datenschutz / Datensicherheit; Hypothesentestung ▷ Dateneingabe anhand eines einfachen Fragebogens; Menüfunktionen von SPSS; Syntaxeditor; Grundlagen deskriptiver Statistiken; Auswertung von deskriptiven Statistiken; Grafikfunktionen von SPSS; ▷ Einführung in die induktive Statistik; Einfache Mittelwertvergleiche anhand von Datenbeispielen; Mittelwertvergleiche mit mehreren Gruppen; Parameterfreie Testverfahren; Tests auf Unabhängigkeit; Tests auf Zusammenhänge; Regressionsuntersuchungen			
Vorkenntnisse:	▷ Keine			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1,5) / 4 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 2 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷	Seminar	
		▷	Übung	
▷		Exkursion		

IM1_210	Baukalkulation und -controlling		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen die betriebswirtschaftlichen und produktionsbedingten Besonderheiten der Bauwirtschaft sowie die Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen ▷ sind mit der Ausschreibung und Vergabe von Bau- und Ingenieurleistungen sowie der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure vertraut ▷ besitzen Kenntnisse über die Kostenstrukturen im Bauwesen und die Kalkulation von Baupreisen ▷ verfügen über die Fähigkeit, Folgen von Änderungen bzw. eingetretenen Risiken bei Planungs- und Bauverträgen zu erkennen, zu dokumentieren, form- sowie fristgerecht zu agieren, berechnete Forderungen aufzustellen, abzuwehren bzw. durchzusetzen (Claim-Management)			
Lehrinhalte:	▷ Besonderheiten der Bauwirtschaft ▷ Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen ▷ Ausschreibungsverfahren nach VOB und VgV ▷ Vergabeprozess bei öffentlichen und privaten Auftraggebern ▷ Bestandteile von Ausschreibungsunterlagen und Bauverträgen ▷ HOAI, Leistungsbilder und Leistungsphasen, Honorarermittlung ▷ Bestandteile und Strukturen von Baukosten ▷ Angebotsbearbeitung und Kalkulation von Baupreisen ▷ Abgrenzung der wesentlichen Ursachen von zeitlichen und sachlichen Veränderungen des Baugeschehens und daraus resultierende Folgen ▷ Rechtliche Grundlagen für Vergütungen, Schadensersatz, Entschädigung und Fristverlängerung ▷ Umsetzung eines Anticlim-Managements auf Auftragsgeberseite und Claim-Managements auf Auftragsnehmerseite ▷ Dokumentation und Nachweis von Vergütungsansprüchen sowie von Fristverlängerungsansprüchen			
Vorkenntnisse:	▷ Keine			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung	
		▷	Übung	
▷		Seminar		

IM1_310	Controlling and International Accounting	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppler	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erkennen Begriffe und Strukturen des Controllings und können diese aus verschiedenen Perspektiven diskutieren, interpretieren und kritisch hinterfragen ▷ können Instrumente des Controllings erkennen und anwenden ▷ identifizieren und beurteilen Begriffe, Strukturen und Besonderheiten der Internationalen Rechnungslegung ▷ können die immobilienwirtschaftlich relevanten Standards der IFRS erkennen und anwenden	
Lehrinhalte:	▷ Controlling ▪ Entwicklung und Begriff ▪ Operatives Controlling ▪ Strategisches Controlling ▪ Controlling und Organisation ▷ International Accounting ▪ Entwicklung ▪ Rechtsgrundlagen internationaler Rechnungslegung ▪ Systematik IFRS ▪ Immobilienrelevante IFRS (IAS 2, IAS 16, IAS 40, IFRS 5, IFRS 13, IFRS 16)	
Vorkenntnisse:	▷ Keine	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester
	Sprache:	▷ Englisch
		▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Projekt mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Exkursion

IM1_410	Real Estate Finance and Investment		HAWK Fakultät Management, Soziale Arbeit, BauenHolzminden	
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer			
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, Kapitalmärkte ziel- und strategieorientiert für Immobilien-Finanzierungen zu nutzen ▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen ▷ sind in der Lage, Immobilienanlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten			
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen Real Estate Finance und Investment ▷ Real Estate Finance ▪ Debt Capital Market (DCM) ▪ Equity Capital Markets (ECM) ▪ Mezzanine Financing ▪ Structured Finance (ABS, Securitization etc.) ▪ Non-Recourse Financing ▷ Immobilieninvestments ▪ Börsennotierte Immobilien-Aktiengesellschaften ▪ Fonds (Open-Ended und Closed Ended Funds) ▪ Sonstige Immobilieninvestmentprodukte ▷ Investitionsscheidungen/-rechnung und Kapitalkosten ▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Entwicklungen (z. B. Crowdfunding, FinTechs, Cryptocurrency) im Bereich Real Estate Finance and Investment, auch unter Einbezug und mittels Vorträge von externen Unternehmens- und Bank-Praktikern und -Praktikerinnen			
Vorkenntnisse:	▷ Keine			
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP	
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷	120 Stunden	
	davon begleitet:	▷	0 Stunden	
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL ▷ Referat (R) / 3 CP / PL			
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	1. Semester	
	Sprache:	▷	Deutsch	
		▷	Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷	Übung	
▷		Seminar		
▷		Exkursion		

IM1_420	International Real Estate Valuation and Consulting	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen Rechtsgrundlagen und Anwendungsvoraussetzungen für internationale Immobilienbewertungsverfahren und können deutsche Normen mit internationalen Standards vergleichen und beurteilen ▷ verstehen Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren und Ertragswertverfahren im internationalen Kontext und können Immobilienbewertungen anhand von internationalen Verfahren durchführen ▷ verstehen Beratungsfelder- und Beratungsansätze sowie Beratungskonzepte, -rollen, -methoden und Prozesse in der Immobilienwirtschaft und können sie anwenden ▷ kennen und verstehen Grundlagen der Transaktionsberatung und des Real Estate Transaktionsprozesses und erhalten Verständnis von Problemlösungsansätzen und Entscheidungsprozessen (z. B. Pyramide principle) in der Immobilienwirtschaft sowie können Beratungsberichten und -präsentationen (Story Boarding und Report writing) erstellen	
Lehrinhalte:	▷ International Real Estate Valuation ▪ Grundlagen internationaler Immobilienbewertung ▪ relevante internationale Organisationen und deren Standards ▪ International gängige Verfahren zur Bewertung von Immobilien (Comparison Approach, Cost Approach, Income Approach (z. B. Discounted Cashflow, Term & Reversion)) ▷ Real Estate Consulting ▪ Aspekte der Beschaffung und Erbringung von Beratungsleistungen ▪ Beratungskonzepte,-methoden,- und Rollen sowie Story Boarding und report writing ▪ Grundlagen der Transaktionsberatung und Real Estate Due Diligence ▪ Problem solving und decision making, insbesondere Pyramid principle	
Vorkenntnisse:	▷ Keine	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3CP / PL und Studienarbeit (ST) / 3 CP / PL ▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 1,5 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 1,5 CP / PL ▷ Studienarbeit (ST) / 3CP / PL und Studienarbeit (ST) / 3 CP / PL ▷ Klausur (K1,5) / 4,5 CP / PL und Studienarbeit (ST) / 1,5 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester
	Sprache:	▷ Englisch
		▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Übung ▷ Seminar ▷ Projekt ▷ Exkursion

IM2_51x	Immobilienwirtschaftliches Projekt	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, vertiefte Literaturrecherchen durchzuführen und aktuelle Forschungsergebnisse für Ihre Arbeit zu nutzen ▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten ▷ können Führungsaufgaben in interdisziplinären und / oder interkulturellen Teams und Organisationen übernehmen, komplexe Aufgabenstellungen im technisch-, juristischen und / oder wirtschaftlichen Kontext erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich, innovativ und methodisch lösen ▷ können sowohl einzeln als auch als Mitglied einer interdisziplinären Gruppe arbeiten, Projekte effektiv organisieren, durchführen und leiten können wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse des Immobilienmanagements, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse, auf Aufgabenstellungen in Forschung und Praxis anwenden und weiterentwickeln	
Lehrinhalte:	▷ Ausgewählte Kapitel aus den Managementaspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Projektentwicklung mit allen Phasen von der Analyse, der Entwicklung eines Grundstückes für unterschiedliche Nutzungen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen bis zur Vermarktung – dabei sollen insbesondere die unterschiedlichen Perspektiven der am Projektprozess Beteiligten bearbeitet werden ▷ Ausgewählte Kapitel aus den typologischen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Beschäftigung mit dem internationalen Shopping-Center-Markt oder mit dem Pflegeimmobilienmarkt ▷ Ausgewählte Kapitel aus den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Auseinandersetzung mit den Folgen der Disruption bisheriger Geschäftsmodelle und deren Auswirkungen auf alle funktionalen und institutionellen Bereiche der Immobilienwirtschaft ▷ Ausgewählte Kapitel aus den interdisziplinären Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B. aus der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Möglichkeiten von Smart und Big-Data sowie Künstlicher Intelligenz zur Vorbereitung von Management-Entscheidungen	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
		▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle

IM2_110	Rechtsfragen der Immobilien-Projektentwicklung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ verstehen die wirtschaftlichen, sozialen und juristischen Rahmenbedingungen der Immobilienprojektentwicklung und deren wechselseitigen Abhängigkeiten ▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell, methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten und dabei das zur Verfügung stehende rechtliche Instrumentarium der sogenannten „Junktimierung“ (hier Vertragsverknüpfungen) anlass- und interessengerecht einsetzen ▷ kennen die Besonderheiten der Vertragsgestaltung im Rahmen der Projektentwicklung (zu errichtende Räume, Bestandsentwicklung, Grundstückssicherung etc.)	
Lehrinhalte:	▷ Juristische Vernetzungstechniken (aufschiebende, auflösende Bedingung, Optionen, Anwartschaftsrechte, Rücktrittsklauseln, Grundstückskaufvertrag als Optionsvertrag, Mietvertrag über noch zu errichtende Räume u. a.) und deren sach- und vertragsgerechte Formulierung, Entwickeln von entsprechenden Vertragsklauseln ▷ Identifikation der tatsächlichen und wirtschaftlichen Ziele, die aus Projektentwicklersicht und aus Sicht der übrigen an einer Projektentwicklung Beteiligten mit einem Vertragsschluss verfolgt werden sollen ▷ Umsetzung der jeweiligen wechselseitigen Interessen in die jeweiligen Vertragswerke am Beispiel fiktiver aber insbesondere auch realer Projekte ▷ Identifikation von Schnittstellen zu anderen Projektverträgen und zum Baurecht mit Blick auf Genehmigungs-, Finanzierungs- und Vermarktungsfragen ▷ Rechtliches und tatsächliches Risikomanagement in der Projektentwicklung (erkennen und Formulieren von „Exitstrategien“ und Haftungsvermeidung bzw. -minimierung) ▷ Koordinieren, entwickeln und darstellen von einheitlichen Vertragskonvoluten unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen und rechtlichen Abhängigkeiten und Risiken (Legal Projektmanagement)	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (P) / 6 CP / PL ▷ Praxis-/Projektbericht (PB) / 6 CP / PL ▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL ▷ Präsentation (P) / 3 CP / PL und Praxis-/Projektbericht (PB) / 3 CP / PL ▷ Präsentation (P) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL ▷ Praxis-/Projektbericht (PB) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL ▷ Präsentation (P) / 2 CP / PL und Praxis-/Projektbericht (PB) / 2 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Exkursion

IM2_220	Green Building	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen die komplexen Zusammenhänge des nachhaltigen und energieeffizienten Bauens und sind mit der Vorgehensweise der Lebenszyklusbetrachtung vertraut ▷ können Zertifizierungssysteme für nachhaltiges Bauen anwendungsspezifisch beurteilen ▷ erwerben Grundkenntnisse über die Funktionsweisen der technischen Gebäudeausrüstung ▷ können verschiedene Wärmeversorgungstechnologien hinsichtlich ihrer Energieeffizienz bewerten und kennen die wesentlichen Einflussgrößen ▷ erhalten Kompetenz in der ganzheitlichen Betrachtung von technischer Gebäudeausrüstung und Gebäudehülle ▷ erwerben Grundkenntnisse in der Gebäudeautomation	
Lehrinhalte:	▷ Nachhaltiges Bauen ▪ Energieeffizienz, Berechnungs- und Bewertungsverfahren ▪ Nachhaltigkeit, Lebenszyklus, Zertifizierungssysteme, Leitfaden Nachhaltiges Bauen ▷ Technische Gebäudeausrüstung ▪ Wärme, Kälte, Luftwechsel ▪ Gesetzliche Grundlagen (EnEV / EEWärmeG) ▪ konventionelle Wärmeerzeugung (Kessel- und Speichertechnologie, Heizsysteme) ▪ Wärmeerzeugung mit erneuerbaren Energien ▪ Raumluftechnische Anlagen ▪ Kühllast – Kälteerzeugung mit erneuerbaren Energien ▪ Intelligente Gebäudekonzepte / intelligente Anlagenkonzepte ▪ Gebäudeautomation	
Vorkenntnisse:	▷ Keine	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 6 CP / PL	
	▷ Studienarbeit (ST) / 6CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung
		▷ Seminar

IM2_430	International Real Estate Markets	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Matthias Weppler	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erkennen Begriffe, Strukturen und Spezifika ausländischer Immobilienmärkte und können sie analysieren und interpretieren (wirtschaftliche, rechtliche, soziale, kulturelle und ökologische Komponenten) ▷ sind in der Lage, entscheidungsvorbereitende Aufgaben zu identifizieren und durchzuführen ▷ kennen immobilienpezifische Besonderheiten in internationalen Immobilienmärkten ▷ können Aspekte und insbesondere Techniken des Immobilienmanagements in einem internationalen und interkulturellen Umfeld anwenden und fördern ▷ können effektiv mit Fachkolleginnen und -kollegen in unterschiedlichen Situationen im internationalen Umfeld fachübergreifend konstruktiv zusammenarbeiten ▷ beherrschen englischsprachige Fachtermini und können logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form kommunizieren	
Lehrinhalte:	▷ Immobilienwirtschaftliche Rahmenbedingungen internationaler Märkte in Bezug auf... ▪ Immobilienrecht ▪ Vertragsregularien ▪ Aspekte der Verhandlungsführung ▪ Wirtschaftsgeschichte ▪ Architektur und Baugeschichte ▪ Marktstrukturen ▪ Markttrends ▪ Geschichte, Kultur, Politik	
Vorkenntnisse:	▷ Keine	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Präsentation (PR) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Englisch
		▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen: ▷ Projekt mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Exkursion	

IM2_441	Profilierung I: Immobilienbewertung		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminde
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ vertiefen methodisch und verstehen Begriffe, Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen national (nach Immobilienwertermittlungsverordnung) geregelten Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren) ▷ können gängige nationale Bewertungsverfahren auch für komplexe Immobilien und Bewertungsanlässe anwenden und beurteilen ▷ erhalten grundsätzliches Verständnis der Abgrenzung von Immobilienbewertung und Bewertung von Immobiliengesellschaften ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an		
Lehrinhalte:	▷ Praktische Anwendungsbereiche der nationalen Immobilienbewertung ▷ Nationale Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren) ▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells in z. B. Microsoft Excel™ inklusive ▪ sensativer wertrelevanter Parameter ▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell ▪ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der Bewertungsparameter ▷ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der nationalen Immobilienbewertung z.B.: ▪ Automatisierte Bewertungsmodelle (AVM) ▪ Bewertung von Immobilienportfolios ▪ Bewertung von Immobiliengesellschaften ▪ Beleihungswertermittlung		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	2. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminare
▷		Übung	
		▷	Exkursion

IM2_442	Profilierung I: Immobilien-Projektentwicklung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	German Halcour, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ können eine effektive Standortbesichtigung mit Terminierung Personen / Institutionen, die Ihnen zur Bewältigung der Wettbewerbsaufgaben hilfreich sein können, planen, konzipieren und durchführen ▷ können selbstständig Standort- und Marktrecherchen finden und durchführen und Marktanalysen erstellen ▷ können eigene Nutzungsideen selbstständig entwickeln und darstellen ▷ können auf Grundlage der Nutzungsideen ein schlüssiges Nutzungskonzeptes entwickeln, bei dem die Einzelbausteine aufeinander aufbauend dargestellt werden, wobei sich ein schlüssiges Immobilienkonzept ergeben soll unter Berücksichtigung der Entwicklung eines städtebaulichen sowie eines architektonischen Konzeptes ▷ können die Investitionskosten ermitteln und darauf basierende eine Wirtschaftlichkeitsberechnung erstellen, z. B. in Form einer Residual-Kalkulation, mit dem Ziel der Ermittlung eines Grundstückkaufpreisangebot, des Projektentwicklergewinns und der Rendite des Endinvestors ▷ könne die notwendigen Verträge im Sinne eines Vertragsmanagements in ihren Abhängigkeiten einordnen, würdigen und strukturieren ▷ können einen selbstständigen Wettbewerbsbeitrag erarbeiten und präsentieren	
Lehrinhalte:	▷ Standort- und Marktanalyse einer beispielhaften Projektinitiierung ▷ Wettbewerbsanalyse im relevanten Immobilienteilmarkt ▷ Nutzungskonzeptanalyse ▷ Risikoanalyse ▷ Einfache Projektentwicklungskalkulation ▷ Wirtschaftlichkeitsanalyse und Rentabilitätsanalyse	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des ingenieurwissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium: davon begleitet:	▷ 120 Stunden ▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IM2_443	Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath, Verw.-Prof.		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling ▷ können das Leistungsspektrum des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze		
Lehrinhalte:	▷ Nicht-quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements (Einfache Vorgehensweisen, Basismodelle der qualitativen Methoden, Scoring-Modell als zielführender qualitativer Ansatz) inkl. Anwendungsanalyse ▷ Entwicklung eines multipel anwendbaren Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Portfolioanalyse ▪ Zusammenstellung von Bewertungsdeterminanten der Betrachtungsdimensionen (Markt- und Objektdimension) unter Berücksichtigung einer möglichst minimalen Anzahl an Interdependenzen ▪ Festlegung von Bewertungsmaßstäben zur Operationalisierung der Bewertung (Festlegung von Skalenniveaus, genaue Beschreibung möglicher Ausprägungen und abzuleitender Bewertungen, Differenzierung nach unterschiedlichen Nutzungsarten) ▪ Gewichtung von Bewertungsdeterminanten und Darstellung des Gesamteinflusses auf den Score auf allen Ebenen ▪ Erstellung von Werkzeugen zur Analyse des Immobilien-Portfolios ▷ Anwendung des Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Immobilien-Portfolio- und Risikoanalyse ▪ Durchführung von Objektbewertungen mittels des entwickelten Scoring-Modells anhand der gewählten Indikatoren unter Berücksichtigung der Bewertungsmaßstäbe ▪ Tabellarische und grafische Auswertung der Objektbewertungen im Portfoliokontext unter Verwendung der entwickelten Analysewerkzeuge ▪ Ableitung von Norm- und Objektstrategien unter Berücksichtigung der qualitativen Analyseergebnisse		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	2. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
	▷	Exkursion	

IM2_444	Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ verstehen die Verzahnung von Kapitalmarkt und Immobilienmarkt und sind in der Lage, (kapitalmarktorientierte) Immobiliengesellschaften zu analysieren und zu beurteilen ▷ können die wichtigsten Performance Metrics von börsennotierten Immobiliengesellschaften beurteilen und auf deren Basis unternehmerische Entscheidungen treffen ▷ verstehen die Bedeutung des Kapitalmarktes für die Finanzierung und Führung von Immobilienunternehmen ▷ können das erworbene Corporate Finance- und Investment Banking-Wissen eigenständig in Praxis- und Fallstudien – ggf. in Kooperation mit Verbänden oder Unternehmen – anwenden ▷ können durch ergänzende Unternehmens- und Praxisvorträge bzw. Exkursionen den erlernten Modulinhalt in der Praxis praxisorientiert einordnen, vertiefen und beurteilen ▷ verstehen die Rolle, die bestimmte Finanzierungsstrukturen und Kapitalmarktinstrumente bei der Entstehung von Finanzkrisen hatten und haben können ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten	
Lehrinhalte:	▷ Grundlagen Real Estate Corporate Finance und Investment Banking ▷ Internationale Kapitalmärkte und Immobilienkapitalmärkte ▪ (kapitalmarktorientiertes) Finanz- und Investitionsmanagement von Immobilien-Aktiengesellschaften, Real Estate Investment Trusts und Immobilien(-aktien-)fonds ▪ Kernkennzahlen zur Performance-Messung bei börsennotierten Immobiliengesellschaften, Listed Real Estate und Investment-Entscheidungen ▪ Fallstudie Immobilien-Aktiengesellschaften ▷ Verbriefungen, Securitization etc. sowie Spezialfinanzierungen ▪ Asset Backed Securities, hier auch Finanzkrise, Finanzmarktstabilität, Regulierung ▪ Mezzanine- und Projektfinanzierungen ▷ Derivate und Hedging von Zins-, Währungs- und sonstigen Preisrisiken ▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Real Estate Corporate Finance- und Investment Banking-Entwicklungen	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium: davon begleitet:	▷ 120 Stunden ▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 6 CP / PL ▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL ▷ Referat (R) / 3 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
		▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IM3_8xx	Wahlpflichtfach	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ können auf der Grundlage des bislang erworbenen Wissens im Immobilienmanagement weitere bzw. angrenzenden Fragestellungen identifizieren ▷ werden in die Lage versetzt, interdisziplinäre Fragestellungen zu identifizieren und zu bearbeiten ▷ verstehen die politischen, rechtlichen, wirtschaftlichen, sozialen und ethischen Rahmenbedingungen des Immobilienmanagements ▷ werden in die Lage versetzt, den Transfer des erlernten Wissens auf Fragestellungen der Praxis zu vollziehen	
Lehrinhalte:	▷ Ausgewählte Themen aus den Bereichen, insbesondere ▪ Immobilien-Marketing / -Vertrieb ▪ Immobilienbewertung ▪ Immobilien-Rechnungswesen ▪ Immobilien-Finanzierung ▪ Immobilien-Investition ▪ Immobilien-Projektentwicklung ▪ Immobilien-Portfoliomanagement ▪ Immobilien-Asset- und Propertymanagement ▪ Immobilien-Risikomanagement ▪ Immobilien-Recht ▪ Baumanagement ▪ Green Building ▷ Wohnungswirtschaft / -management ▷ Möglichkeiten von Smart und Big Data sowie Künstlicher Intelligenz in der Immobilienwirtschaft	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Alle
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle

IM3_52x	Immobilienwirtschaftliches Projekt	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, vertiefte Literaturrecherchen durchzuführen und aktuelle Forschungsergebnisse für Ihre Arbeit zu nutzen ▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten ▷ können Führungsaufgaben in interdisziplinären und / oder interkulturellen Teams und Organisationen übernehmen, komplexe Aufgabenstellungen im technisch-, juristischen und / oder wirtschaftlichen Kontext erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich, innovativ und methodisch lösen ▷ können sowohl einzeln als auch als Mitglied einer interdisziplinären Gruppe arbeiten, Projekte effektiv organisieren, durchführen und leiten können wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse des Immobilienmanagements, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse, auf Aufgabenstellungen in Forschung und Praxis anwenden und weiterentwickeln	
Lehrinhalte:	▷ Ausgewählte Kapitel aus den Managementaspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Projektentwicklung mit allen Phasen von der Analyse, der Entwicklung eines Grundstückes für unterschiedliche Nutzungen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen bis zur Vermarktung – dabei sollen insbesondere die unterschiedlichen Perspektiven der am Projektprozess Beteiligten bearbeitet werden ▷ Ausgewählte Kapitel aus den typologischen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Beschäftigung mit dem internationalen Shopping-Center-Markt oder mit dem Pflegeimmobilienmarkt ▷ Ausgewählte Kapitel aus den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Auseinandersetzung mit den Folgen der Disruption bisheriger Geschäftsmodelle und deren Auswirkungen auf alle funktionalen und institutionellen Bereiche der Immobilienwirtschaft ▷ Ausgewählte Kapitel aus den interdisziplinären Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B. aus der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Möglichkeiten von Smart und Big-Data sowie Künstlicher Intelligenz zur Vorbereitung von Management-Entscheidungen	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
		▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle

IM3_120	Rechtsfragen des Immobilienmanagements	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wolfgang Stegmaier	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ verstehen bedeutende Elemente des Immobilienrechtes für die Immobilienentwicklung und die Bestandsverwaltung ▷ vertiefen ihre erworbenen Kenntnisse in der Verwaltung von Wohnungs- oder Teileigentum, der Vermietung von Gewerbeflächen, insbesondere bei Sonderimmobilien, und wenden es an ▷ können vertiefende Kenntnisse des Gewerbemietrechts und ihr Wissen zur zutreffenden Analyse, Beurteilung und Lösung von Rechts- und Vertragsfragen anwenden ▷ erwerben Grundkenntnisse des Vergaberechts und lernen Immobilien(-bestands-)entwicklungen auch unter vergaberechtlichen Aspekten zu beurteilen ▷ erkennen aus dem Zusammenspiel von Vorschriften aus verschiedenen Rechtsbereichen resultierende Probleme und können es einer Lösung zuführen	
Lehrinhalte:	▷ WEG-Recht ▪ Besonderheiten bei Bildung von Wohnungseigentum ▪ Werden der Wohnungseigentümergeinschaft ▪ Gesonderte Abnahme von Gemeinschafts- und Sondereigentum ▪ Gewährleistungsansprüche bei Mängeln im Gemeinschafts- und im Sondereigentum ▷ Gewerbemiete/-pacht ▪ Gewerbemiete und -pacht: Gesetzliche Rahmenbedingungen ▪ Vertragsgestaltung und AGB-Recht ▪ Vertragslaufzeit und Mietanpassung, Wertsicherungsklauseln ▪ Ertragsrisiko und Zweckstörungen ▪ Betriebskosten, Instandhaltung und die Abwälzung auf den Mieter ▪ Vertragsabkürzung und Vertragsverlängerung ▪ Einfluss des Baurechts auf das Mietrecht ▪ Besonderheiten des Mietrechts in Spezialimmobilien, wie z. B. Einkaufszentren, FOC, Hotelimmobilien, Seniorenimmobilien, Grundstücke etc. (Konkurrenzschutz / Sortimentsschutz, Management- und Betreiberverträge und deren Kosten im Mietvertrag, Wettbewerbsverstöße nach Wettbewerbs- und Kartellrecht, Abgrenzung betreutes Wohnen / Pflege nach HeimG, Bebauung Grundstück durch Mieter, u. a.) ▷ Vergaberecht ▪ Grundzüge Vergaberecht-EU und nationales Vergaberecht ▪ Vergabegrundsätze, Verfahren, Rechtsschutz	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Klausur (K3) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IM3_320	Management	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ bearbeiten selbständig aktuelle Aufgaben- und Problemstellungen aus dem Management und präsentieren und diskutieren gemeinsam die Ergebnisse im Seminar ▷ kennen die Managementtools zur Führung von Unternehmen ▷ erhalten einen Überblick über die Aspekte der nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung ▷ kennen unterschiedliche Organisationsmodelle und deren Würdigung im Kontext unterschiedlicher Unternehmen	
Lehrinhalte:	▷ Normativer Rahmen der Unternehmensführung ▪ Ebenen der Unternehmensführung ▪ Stakeholder Ansatz versus Shareholder Ansatz ▪ Rolle von Aufsichtsorganen und Rechtsrahmen ▷ Strategisches und operatives Management ▪ Market Based View, Resource Based View ▪ Tools der Wettbewerbsanalyse ▪ Strategieprozess ▪ Ziele und Instrumente der Unternehmenssteuerung, Balanced Scorecard, Kennzahlensysteme ▪ Aspekte des strategischen Personalmanagements ▪ Innovationsmanagement ▪ Digitalisierung ▷ Wertemanagement ▪ Corporate Governance der deutschen Immobilienwirtschaft ▪ Compliance Managementsysteme unterschiedlicher Immobilienverbände und Immobilienunternehmen ▪ Führungstheorien und Führungsstile ▪ Diversity ▪ Change-Management	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Referat (R) / 6 CP / PL	
	▷ Präsentation (PR) / 6 CP / PL	
	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL	
	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar
		▷ Übung
		▷ Projekt
		▷ Exkursion

IM3_451	Profilierung II: Immobilienbewertung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Florian Hackelberg	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ vertiefen und verstehen methodisch Begriffe, vertiefende Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen internationalen Bewertungsverfahren (Market Approach, Cost Approach und Income Approach) ▷ können international gängige Bewertungsverfahren in internationalen Immobilienmärkten (z. B. DCF, Term and Reversion) anwenden ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an	
Lehrinhalte:	▷ Praktische Anwendungsbereiche der internationalen Immobilienbewertung ▷ Internationale Bewertungsmethoden (Market Approach, Cost Approach und Income Approach), besonders Investment method (DCF, Term & Reversion, Direct Cap) ▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells z. B. in Microsoft Excel™ inklusive ▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell ▪ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der wesentlichen wertrelevanten Parameter ▷ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der internationalen Immobilienbewertung z. B. ▪ Sonderfälle der Bewertung in internationalen Immobilienmärkten ▪ Residualwertverfahren ▪ Landnutzungsrechte	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 LP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminare
		▷ Übung
		▷ Exkursion

IM3_452	Profilierung II: Immobilien-Projektentwicklung	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	German Halcour, Verw.-Prof.	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ kennen der wesentlichen Assetklassen und deren Charakterisierung im Hinblick auf Funktionalität, Kosten, Rendite ▷ vertiefen eine spezielle Assetklasse und ähnliche Kategorisierung, z. B. die der Hotelimmobilie ▷ kennen die entsprechenden Märkte in Deutschland und den Regionen, können sie analysieren und hierauf basierend entsprechende Schlussfolgerungen ziehen ▷ kennen die entsprechenden Nutzer und ggf. deren kategorielle Einordnung ▷ kennen der entsprechend der speziellen Assetklassen wesentlichen KPIs, können sie berechnen, interpretieren und für Schlussfolgerungen heranziehen ▷ könne die notwendigen Verträge im Sinne eines Vertragsmanagements in ihren Abhängigkeiten einordnen, würdigen und strukturieren ▷ können einen selbstständigen Wettbewerbsbeitrag erarbeiten und präsentieren	
Lehrinhalte:	▷ Markt- und Gebäudestrukturen einer speziellen Assetklassen, bspw. der Hotelimmobilie ▷ Kategorien der speziellen Assetklasse, bspw. der Hotelimmobilie ▷ Berechnung der Investitionskosten der speziellen Assetklassen, bspw. Hotelimmobilien ▷ Vertragsmanagement der speziellen Assetklassen, bspw. Hotelimmobilien ▷ Reales Projekt unter Einbindung der projektbedingten Shareholder und Stakeholder ▪ Strukturierung und Erstellung von Standort- und Marktanalysen zum realen Projekt ▪ Erstellung eines Nutzungskonzeptes für das reale Projekt ▪ Abwägung der Chancen und Risiken der speziellen Assetklasse des realen Projekts ▪ Wirtschaftlichkeitsanalyse des realen Projekts	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium: davon begleitet:	▷ 120 Stunden ▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (PR) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IM3_453	Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement		 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Justus Vollrath, Verw.-Prof.		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling ▷ können das Leistungsspektrum des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten ▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an ▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze		
Lehrinhalte:	▷ Rendite und Risiko im Immobilien-Portfoliomanagement (Bestimmung eines konventionellen Portfolioperformancemaßes (Total Return), Performanceanalyse, Risikomanagement) ▷ Quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements ▪ Portfolio Selection Theory als Grundlage ▪ Prognose der Inputparameter (qualitative Prognoseverfahren, quantitative Prognoseverfahren, Prognosesysteme), Verwendung abweichender Risikomaße (Value at Risk, Conditional Value at Risk, Lower Partial Moments) sowie Ausgewählte Weiterentwicklungen zur spezifischen Anwendung bei einem Immobilien-Portfolio aus Direkt-Investments ▷ Entwicklung eines quantitativen Immobilien-Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™ ▪ Vorbereitungen zur Ermittlung erwarteter Renditen und Risiken auf Objekt- und Portfolioebene und (effizienter) Portfoliokonstellationen (Effizienzgrenze / Effizienzpunktemenge) sowie zur Durchführung weiterer Portfolioanalysen und zur Ermittlung eines (effizienten) Soll- bzw. Ziel-Portfolios ▪ Erstellung von grafischen und tabellarischen Werkzeugen zur Analyse des Portfolios ▷ Anwendung des quantitativen Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™ ▷ Erweiterung des quantitativen Ansatzes um eine qualitative Komponente zu einem Immobilien-Portfoliomanagement-System		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium: davon begleitet:	▷	120 Stunden 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar Exkursion

IM3_454	Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
Modulverantwortung:	Prof. Dr. Wilhelm Breuer	
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ sind in der Lage, internationale Kapitalmärkte ziel- und strategieorientiert für Finanzierung- und Investitionszwecke zu nutzen ▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen ▷ sind in der Lage M&A-Transaktionen zu strukturieren und diesbezügliche Finanzierungsinstrumente abzuwägen und zu beurteilen ▷ sind in der Lage, Immobilienanlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen ▷ vertiefen die Bedeutung eines kapitalmarktorientierten Finanz- und Investitionsmanagements ▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten	
Lehrinhalte:	▷ Kapitalmarktorientiertes Finanz- und Investitionsmanagement bei Immobilienunternehmen ▷ Investor Relations bei Immobilien-AGs ▷ Initial Public Offering (IPO)/Börsengang einer Immobiliengesellschaft: Case Study ▷ Best Practice in Financial Reporting: EPRA Best Practices Recommendations etc. ▷ Mergers & Acquisitions (M&A) im Immobilienbereich (Finanzierung und Strukturierung von Immobilientransaktionen) ▷ Besonderheiten bei Immobilienfinanzierungen (Non-Recourse-Finanzierungen etc.) ▷ Ausgewählte Spezialgebiete der Corporate Finance (z. B. Green Bonds etc.) ▷ Kapitalmarktmodelle (Theoretische Grundlagen und praktische Anwendung) ▷ International Finance und internationale Finanzkrisen	
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich	
Workload:	Leistungspunkte:	▷ 6 CP
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL ▷ Referat (R) / 6 CP / PL ▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL	
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester
	Sprache:	▷ Deutsch
		▷ Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Übung ▷ Exkursion

IM4_9xx	Masterthesis	 Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden	
Modulverantwortung:	Studiendekan/-in		
Qualifikationsziele:	Die Studierenden... ▷ erbringen den Nachweis von Wissen, Verstehen, Anwenden und Beurteilen im Fachgebiet des Immobilienmanagements ▷ erbringen den Nachweis der Fähigkeit zur Anwendung des erworbenen Wissens in einem ggf. neuen und noch unstrukturierten Problemgebiet des Immobilienmanagements ▷ erbringen den Nachweis, auch bei unvollständigen Informationen zu Problemlösungen zu kommen ▷ werden mit dem erarbeiteten Wissen im Rahmen der Masterarbeit in die Lage versetzt, dieses auf spätere Fragestellungen der Praxis zu übertragen ▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse strukturiert schriftlich zu dokumentieren ▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse sowohl einem Fachpublikum als auch Laien in mündlicher Form zu erläutern		
Lehrinhalte:	▷ Selbstständig Suche, Bewertung und Auswahl eines Themas der Masterarbeit ▷ Eigenständige und angeleitete Bearbeitung eines Themas aus dem Immobilienmanagement unter Anwendung wissenschaftstheoretischer Erkenntnisse ▷ Mündlicher Vortrag der wesentlichen Erkenntnisse der wissenschaftlichen Arbeit in verständlicher Form ▷ Anwendung der Erkenntnisse der Selbstorganisation und des Projektmanagements im Rahmen der Anfertigung der Masterarbeit		
Vorkenntnisse:	▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich ▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich		
Workload:	Leistungspunkte:	▷	30 CP
	Kontaktstudium:	▷	0 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	900 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
Prüfungs-/ Studienleistung:	▷ Masterthesis und Kolloquium / 30 CP / PL		
Weitere Informationen:	Angebot im Semester:	▷	4. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
		▷	Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Selbstständige wissenschaftliche Arbeit mit Konsultation der Prüfer